

Stichting Zino

Herplaatsing & Bemiddeling van Honden

Financieel jaarverslag 2022

Gegevens

Stichting Zino, Herplaatsing & Bemiddeling van Honden

De Marke 87

7933 RC Pesse

E-mail: stichtingzino@gmail.com

Telefoon: 06 333 098 26 (Alie Pepping)

Telefoon: 06 436 814 73 (Jolande de Groot)

Internet: stichtingzino.nl

Bank: NL95 INGB 0007 112 581

Handelsregister bij KvK: 64491994

RSIN-nummer: 855689031

Bestuur

Voorzitter: Alie Pepping

Secretaris: Jolande de Groot

Penningmeester: Phaedra Stenger

Financieel verslag 2022

De volgende pagina's bieden een overzicht van de balans per 31 december 2022, de staat van baten en lasten over 2022 en een toelichting op balans en de staat van baten en lasten.

Balans Stichting Zino op 31 december 2022

	31 december 2022	31 december 2021
Activa		
Materiële vaste activa		
Gebouwen/grond	0,00	0,00
Inventaris/automatisering	0,00	0,00
Materieel	0,00	0,00
Transportmiddelen	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	0,00	0,00
Voorraden		
Voorraad verkoopartikelen	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	0,00	0,00
Vorderingen		
Debiteuren	0,00	0,00
Nog te declareren	0,00	0,00
Overige vorderingen	0,00	0,00
Overlopende posten	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	0,00	0,00
Liquide middelen		
Bank	43.084,40	38.733,30
Kas	177,10	150,00
	<u>43.261,50</u>	<u>38.883,30</u>
Totaal	<u><u>43.261,50</u></u>	<u><u>38.883,30</u></u>
Passiva		
Reserves		
Continuïteitsreserve	37.478,00	33.671,26
Reservering Wilsbeschikking	4.600,00	4.000,00
Reservering dubieuze debiteuren	0,00	0,00
	<u>42.078,00</u>	<u>37.671,26</u>
	42.078,00	37.671,26
Schulden		
Voorziening vakantiegeld wn	613,11	594,54
Crediteuren	570,39	617,50
Vooruit ontvangen inkomsten	0,00	0,00
Te ontvangen facturen	0,00	0,00
Overige schulden	0,00	0,00
	<u>1.183,50</u>	<u>1.212,04</u>
Totaal	<u><u>43.261,50</u></u>	<u><u>38.883,30</u></u>

Staat van baten en lasten Stichting Zino over 2022

	2022	2021
Baten		
Donaties uit fondswerving	11.157,60	3.125,25
Bemiddelingsvergoeding voor herplaatsingen	8.320,00	5.851,89
Onkostenvergoedingen	573,70	348,61
Inschrijvingen kandidaten en vrijwillige donaties	13.711,88	14.204,82
Wilsbeschikking	497,50	242,50
Baten uit promotie en verkoop	34,00	0,00
Subsidies	0,00	0,00
Overige baten	0,00	0,00
	34.294,68	23.773,07
Lasten		
Promotie	4.520,27	637,97
Website, social media en IT	595,41	885,11
Kantoorinrichting	1.351,90	641,77
Kantoorartikelen	958,53	102,11
Porto	754,79	285,94
Telefoon	450,23	724,91
Telefoon Wilsbeschikking	45,50	49,27
Bank en verzekeringen	717,78	622,01
Reis- en verblijfkosten	1.161,09	596,41
Reis- en verblijfkosten Wilsbeschikking	0,00	0,00
Relatiekosten	889,45	1.649,22
Relatiekosten Wilsbeschikking	0,00	0,00
Representatie	954,35	32,80
Representatie Wilsbeschikking	0,00	0,00
Opleidingen, trainingen, seminars en beurzen	373,30	228,82
Diensten van derden	538,20	831,83
Diensten van derden Wilsbeschikking	0,00	0,00
Borg	0,00	0,00
Personeelskosten		
• netto lonen	13.284,51	9.192,97
• voorzieningen vakantiegeld	18,57	594,54
• loonbelasting/volksverz. (wn- en wg-lasten)	3.096,00	2.124,00
Huisvestingskosten	0,00	0,00
Afschrijvingskosten	0,00	0,00
Overige lasten	178,06	284,45
Overige lasten Wilsbeschikking	0,00	0,00
	29.887,94	19.484,13
Resultaat	4.406,74	4.288,94
Resultaatbestemming		
Continuïteitsreserve	3.806,74	4.288,94
Reservering Wilsbeschikking	600,00	0,00
Reservering dubieuze debiteuren	0,00	0,00
Bestemmingsreserve	0,00	0,00
Herwaarderingsreserve	0,00	0,00
Algemene reserve	0,00	0,00
	4.406,74	4.288,94

Toelichting op balans en de staat van baten en lasten

Algemeen

De wijze en systematiek van registratie van financiële zaken is in 2022 niet gewijzigd ten opzichte van 2021. Daarmee is een goede vergelijking mogelijk van baten en lasten. Er zijn geen nieuwe posten opgenomen voor baten of lasten.

Stichting Zino heeft na een goede start eind 2015 een flinke groei doorgemaakt in de periode van 2016 tot en met 2018. In 2019 is het aantal met succes herplaatste honden gestabiliseerd met 84 herplaatsingen. In 2020 brak de coronapandemie uit met in maart 2020 de eerste lockdown. Dit had een enorme impact op de 'hondenmarkt'. De vraag naar honden rees de pan uit; mensen zaten thuis en kregen tijd voor een huisdier. Daartegenover daalde om diezelfde reden het aanbod van honden voor herplaatsing. (Brood)fokkers zagen kans om honden aan te bieden voor gigaprijzen.

Als gevolg van deze ontwikkelingen nam het aanbod van honden voor herplaatsen in 2020 af en daarmee ook het aantal effectieve herplaatsingen. In 2021, het tweede coronajaar, nam het aanbod van honden voor herplaatsing weer toe. Onder deze honden bevinden zich, zoals verwacht, opvallend veel jonge (corona-)honden. Het houden van een huisdier blijkt (na een jaar) vaak onderschat; een hond als huisdier kost veel werk, veel tijd, veel aandacht. Daar komt bij dat coronahonden vaak niet goed zijn gesocialiseerd (het openbare leven lag plat, hondenscholen waren dicht, er komt amper bezoek, enzovoort). De puppy's gaan vervolgens puberen en worden 'probleemhonden'.

Het aantal moeilijk te herplaatsen honden (niet gesocialiseerd) was in 2021 daarom ook groot. Ondanks het grotere aanbod van te herplaatsen honden bleef in 2021 het aantal succesvolle, afgeronde herplaatsingen gelijk aan het jaar daarvoor. Het kostte aanzienlijk meer inspanning om een hond te herplaatsen.

De trend van 2021 zette zich in nog sterkere mate door in 2022. Veel meer aangemelde honden voor herplaatsing (2021: 126; 2022: 169), een toename van 34%! Ondanks dat ook dit jaar weer sprake was van moeilijk te herplaatsen honden, zijn 98 honden met succes herplaatst. Ten opzichte van 2021 (73 succesvolle herplaatsingen) is dat eveneens een stijging van 34%.

Aan het einde van 2022 zocht Stichting Zino nog voor 13 honden het beste mandje (waarvan voor één hond noodopvang was geregeld), terwijl er nog 10 honden in proefplaatsing zaten, waarvan de proefperiode zou aflopen in 2023.

Gedurende 2022 zijn 2 honden bij hun baasje gebleven na gedragsinstructies van Stichting Zino. 14 baasjes wisten hun hond zelf te herplaatsen. Meestal was dat via en ook bij de directe vrienden- of kennissenkring of bij familie.

In 2022 zijn daarnaast 44 honden teruggetrokken uit herplaatsing om diverse redenen. Dat is bijna een verdubbeling (83%) ten opzichte van 2021 (24 honden). Bij deze 'terugtrekkingen uit de herplaatsing' zijn geen gevallen van ontevredenheid over de activiteiten van de stichting. De meest aangegeven reden is, dat de hond gebleven is bij zijn baasje (27 keer), omdat 'hij' toch geen afscheid kon nemen of dat 'hij' eerst nog eens deze of gene training

ging volgen (in de hoop dat de gedragsproblemen zouden worden opgelost). In enkele gevallen is de hond – ondanks inzet van gedragsdeskundigen – wegens heftige gedragsproblemen of bijtincidenten ingeslapen (3 keer). 14 keer was er een andere reden. Bijvoorbeeld dat de hond terugging naar de fokker, naar het asiel werd gebracht, of dat de baas zonder verdere uitleg niets meer van zich liet horen en niet meer reageerde op de mail.

Tot slot heeft de stichting 10 keer een herplaatsing geweigerd. In de meeste gevallen, omdat het desbetreffende ras niet door Stichting Zino wordt herplaatst (het uitgangspunt van de stichting is dat raskennis nodig is om een hond succesvol te kunnen herplaatsen). Stichting Zino richt zich op de rasgroepen 7 en 8 (jachthonden en waterhonden). Andere rasgroepen of geïmporteerde honden kan Stichting Zino meestal doorverwijzen naar een andere herplaatsingsstichting of -organisatie.

Fysieke resultaten Stichting Zino afgelopen vijf jaar (2018– 2022)

Herplaatsingsresultaten*	2018	2019	2020	2021	2022
Aantal aangemelde honden	121	120	108	126	169
Aantal honden in begeleiding voor herplaatsing	9	6	5	14	12
Aantal honden in noodopvang	0	2	0	0	1
Aantal honden in proefplaatsing	2	3	5	8	10
Aantal honden met succes herplaatst	82	84	75	73	98
Aantal honden niet-herplaatst (gebleven na instructies):	1	1	3	4	2
Aantal zelfherplaatste honden	14	11	5	7	13
Aantal teruggetrokken honden (bijvoorbeeld: gebleven)	25	24	25	24	45
Aantal geweigerde herplaatsingen	0	0	1	6	10
Totaal*	133	131	119	136	191

Overige activiteiten	2018	2019	2020	2021	2022
Verzorgde noodopvang voor honden	8	14	4	8	7
Aantal ingeschreven verzoeken voor een herplaatser	405	418	580	551	473
Aantal actuele potentiële baasjes	272	314	548	638	598
Aantal ingeschreven noodopvangadressen	20	45	45	40	42
Aantal honden in Wilsbeschikking	0	0	7	15	23

Medewerkers	2018	2019	2020	2021	2022
Aantal vrijwillige medewerkers (excl. noodopvangsers)	27	31	30	34	39
Aantal betaalde medewerkers	0	0	0	1	1

* Uitleg verschil 'aantal aangemelde honden' en 'totaal':

Voorbeeld voor 2020: aantal aangemelde honden in 2020 + restant in begeleiding 2019 + nog in noodopvang uit 2019 + nog in proefplaatsing uit 2019 = 108 + 6 + 2 + 3 = 119. Voor 2021 is dat dus: 126 + 5 + 0 + 5 = 136. Het verschil ontstaat dus omdat dubbelstellingen moeten worden voorkomen, wanneer een hond bijvoorbeeld in het ene jaar wordt aangemeld en pas in het daaropvolgende jaar wordt herplaatst.

Al met al is er in 2022 voor 191 honden aan een herplaatsing of het voorkomen van een herplaatsing gewerkt (2021: 136). Dat is een stijging van 40%.

In 2022 werd 7 keer noodopvang verzorgd. In 2021 was dat 8 keer, in 2020 4 keer en in 2019 14 keer. De behoefte aan noodopvang kan dus erg wisselen.

Zoals al gesteld bereikte de vraag naar honden in 2020 ongekende hoogten. In 2021 zette deze hoge vraag zich min of meer voort, maar daalde licht. In 2022 zette de dalende trend zich voort. Het aantal nieuwe inschrijvingen voor een herplaatser daalde met 14% van 551

(2021) naar 473 (2022). Ook het totaal aantal ingeschreven kandidaten voor een herplaatser daalde in 2022 van 638 (2021) naar 598. 513 kandidaten zich hebben afgemeld, bijvoorbeeld omdat zij elders een hond hadden 'gevonden', of omdat zij door omstandigheden afzagen van het hebben van een hond.

Het aantal noodopvangadressen (landelijk) is stabiel. In 2022 waren dat er 42, 2 meer dan het jaar ervoor. Het verloop is klein. Soms stopt een opvangadres, omdat een hond-in-noodopvang is gebleven bij degene die 'm opving.

In 2022 kreeg Stichting Zino 12 nieuwe aanmeldingen voor de dienstverlening Wilsbeschikking. 4 honden werden uitgeschreven. In totaal waren 23 honden ingeschreven voor Wilsbeschikking in 2022.

Het aantal vrijwilligers is in 2022 weer iets gestegen: 39 eind 2022 tegenover 34 eind 2021. Over de jaren heen stijgt het aantal vrijwillige medewerkers gestaag.

Per 1 april 2021 heeft één medewerker een vaste aanstelling gekregen. Het gaat om de algemeen manager die als meewerkend 'voorman' (en naast het voorzitterschap) full-time-plus actief is voor de stichting, hetgeen na 7 jaar niet meer te combineren was met een vaste baan. De aanstelling omvat 22 uur per week tegen minimumloon.

Balans

Activa – De balans van Stichting Zino is eenvoudig opgebouwd. De vrijwilligers werken van huis uit en er zijn daarom geen materiële vaste activa zoals gebouwen, grond, en materieel of transportmiddelen. Voor zover middelen nodig zijn voor kantoorinventaris (denk aan een printer of laptop) worden de (beperkte) kosten direct volledig afgeschreven.

Per saldo bestaat in 2022 de debetzijde van de balans alleen uit bank en kas. Vrijwel het gehele vermogen van de stichting staat op de bank (43.084 euro). De kas (177 euro) is nog een restant uit de periode dat de stichting promotieartikelen verkocht bij evenementen. Daarnaast ontvangt de stichting soms contante donaties tijdens evenementen. In 2021 was het banksaldo nog 38.733 euro en de kas 150 euro.

Passiva – Het eigen vermogen (continuïteitsreserve) is in 2022 gegroeid naar 37.478 euro (2021: 33.671 euro; dat is plus 3.807 euro).

De reservering voor Wilsbeschikking, een dienstverlening die door Stichting Zino in 2020 is geïntroduceerd, is in 2022 gestegen naar 4.600 euro (+ 600 euro). Mocht een baasje dat deelneemt aan deze dienstverlening overlijden, wordt Stichting Zino eigenaar van de hond en zal de stichting de hond herplaatsen. De herplaatsingskosten daarvoor kunnen dan echter niet meer worden gedeclareerd. Hoe hoog die kosten zullen zijn, zal verschillen per hond. Ze zullen of kunnen bestaan uit onder meer vervoer (van de hond), voer, noodopvang, dierenartsconsulten, medicijnen en gedragsdeskundig advies en begeleiding. Globaal heeft Stichting Zino deze kosten geraamd op gemiddeld 200 euro per hond. Er zijn echter nog geen ervaringscijfers. Deze uitgaven moeten worden gedekt door het inschrijfgeld en de contributiebijdragen. Of dat voldoende is, zal de praktijk moeten uitwijzen. Op de balans wordt daarom bij voorbaat 200 euro gereserveerd per hond, met een minimum van 4.000 euro om het uitvoeren van Wilsbeschikking te garanderen. In 2022 kwam het aantal honden in Wilsbeschikking op 23, waarmee het minimumreservering van 4.000 werd verhoogd naar 4.600 euro (23 honden x 200,00 euro).

De voorziening vakantiegeld 'werknemers' bedraagt in 2022 613 euro.

Voorts staat in 2022 570 euro voor crediteuren op de balans (2021: 617 euro). Het gaat hier voornamelijk om als borg voor overdrachtsvergoedingen ontvangen gelden voor honden in proefplaatsing. Deze borg betaalt Stichting Zino uit aan het voormalige baasje als de proefplaatsing slaagt. Als de proefplaatsing niet lukt, betaalt Stichting Zino de borg terug aan het beoogde baasje.

Balanstotaal – In 2022 bedraagt het balanstotaal 43.261 euro (2021: 38.883 euro).

De staat van baten en lasten

Baten uit donaties uit fondswerving – In 2022 zijn de baten van donaties uit fondswerving (11.157 euro) met 357% gestegen ten opzichte van 2021 (3.125 euro). Een uitzonderlijk grote stijging met een duidelijke verklaring. Een korte opsomming van donaties boven 500 euro, onverlet dat elke donatie, en ook de donaties van trouwe donateurs die maandelijks een gift doen, de stichting even lief is en meer dan gewaardeerd is:

Om te beginnen ontvingen we van Stichting Puerto Cruz een donatie van 3.000 euro als bijdrage voor de aanschaf van bedrijfskleding, zodat de vrijwilligers van Stichting Zino goed herkenbaar zijn bij evenementen.

Van DPI Consultancy ontving Stichting Zino een donatie van 537 euro door een interne actie bij DPI Consultancy, waarbij de deelnemende medewerkers de opbrengst mocht verdelen onder een aantal zelf aan te wijzen goede doelen.

Daarnaast is Stichting Zino door Stichting DierenLot in 2022 erkend als 'beneficiant', waardoor de stichting mag meedoen aan wervingsacties en donateurs via Stichting DierenLot Stichting Zino kunnen ondersteunen. Gewone donaties via Stichting DierenLot en de actie DigiCollecte Dierenhulp brachten een totaal op van maar liefst 4.093 euro.

En tot slot ontving Stichting Zino van Stichting Xplor Nederland Certificeringen een donatie van 1.650 euro. De stichting had zijn doelstellingen bereikt en hield daardoor op te bestaan. Bij de liquidatieverdeling werd het vermogen onder goede doelen verdeeld.

Overigens zouden de baten van donaties uit fondswerving zonder de hierboven genoemde donaties uitgekomen zijn op 1.877 euro, wat 1.248 euro minder is dan in 2021 (3.125 euro).

Baten uit bemiddeling en herplaatsing en onkostenvergoedingen – In 2022 zijn de baten van bemiddelings- en herplaatsingskosten (een vaste bijdrage) hoger dan het jaar ervoor: 8.320 euro (2022) versus 5.851 euro (2021). De doorloop van honden in 2022 was hoger (191 in 2022 en 136 in 2021).

Het bedrag dat wordt gedeclareerd voor een geslaagde herplaatsing is in 2022 net als in 2021 en 2020 niet verhoogd en gelijk gebleven op 67,50 euro. Deze kosten zijn beperkt gehouden om de drempel voor aanmelding laag te houden. Dit draagt bij aan de stichtingsdoelstellingen om zoveel mogelijk te voorkomen dat honden via Marktplaats of andere verkoopsites worden aangeboden voor herplaatsing (en mogelijk terecht komen in de handel, de broodfok of de illegale hondengevechtssport) of naar het asiel worden gebracht (voor het welzijn van de hond is het in de regel beter dat de herplaatsing rechtstreeks van de oude eigenaar naar de nieuwe eigenaar plaatsvindt, zonder een tussenstop elders).

Het bedrag dat kon worden doorberekend in 2022 voor onkostenvergoedingen ofwel out-of-pocketkosten (573 euro) was hoger dan in 2021 (348 euro). Voor zover onkosten (uitgaven voor honden die noodzakelijk waren) niet konden worden doorberekend, is dat omdat de desbetreffende baasjes de onkosten niet konden of niet wilden dragen.

Baten uit inschrijvingen van kandidaten en vrijwillige donaties van nieuwe baasjes – De baten uit inschrijvingen van kandidaten voor een herplaatser en uit vrijwillige donaties van nieuwe baasjes is in 2022 afgenomen van 14.204 euro (2021) tot 13.711 euro. De daling van deze baten is voor voornamelijk het gevolg van de daling van nieuwe inschrijvingen van kandidaat-baasjes. De inschrijfkosten van 17,50 euro voor een kandidaat-baasje is in 2022 gelijk gebleven aan 2020 en 2021.

Baten uit Wilsbeschikking – In de loop van 2020 is deze dienstverlening geïntroduceerd. 2021 vertoont groei. En deze groei zette zich voort in 2022. De baten zijn echter nog beperkt, maar wel verdubbeld: 2022: 497 euro, 2021: 242 euro.

Baten uit promoties en verkoop – Al in 2017 heeft een herbezinning plaatsgevonden over verkoop van (hondgerelateerde) producten om baten te genereren. De opbrengsten wogen amper op tegen de kosten en de werkzaamheden waren bovendien erg arbeidsintensief. Vanaf eind 2019 is de verkoop volledig gestaakt. Tijdens evenementen worden nog restanten verkocht. Opbrengst 2022: 34 euro.

Subsidies – Tot en met 2022 heeft Stichting Zino zonder subsidies haar werk gedaan.

Overige baten – in 2022 waren er geen overige baten.

Lasten promotie – Deelname aan relevante evenementen om de naamsbekendheid verder uit te bouwen, zoals wandelingen en promotiedagen in hondenspeeltuinen konden in 2020 en 2021 door corona geen doorgang vinden. In 2022 kon weer een evenement worden georganiseerd in hondenspeeltuin Midden-Drenthe in Beilen. Tijdens deze (drukbezochte) dag werden goodiebags uitgedeeld met onder meer promotiemateriaal en hondgerelateerde weggevertjes zoals voertjes en snacks. PetsPlace Beilen was daarvan de hoofdsponsor.

Daarnaast zijn kosten gemaakt voor bedrijfskleding – vesten en polo's – voor (bestaande en nieuwe) vrijwilligers en een spandoek (jaarlijkse huur voor de gebruikte ruimte) in Hondenspeeltuin Midden-Drenthe. De promotiekosten stegen in 2022 tot 4.520 euro (637 euro in 2021). Deze stijging komt met name door (eenmalige) uitgaven voor bedrijfskleding (4.157 euro) waar overigens een donatie van 3.000 euro van Stichting Puerto Cruz tegenover staat. Zonder de bedrijfskleding zouden de uitgaven in 2022 lager zijn geweest dan in 2021.

Lasten website, social media en IT – In 2020 is Online Evers Marketing ingeschakeld voor het bouwen van een nieuwe en professionele website, met internetformulieren voor het inschrijven van een hond voor herplaatsing, van kandidaat-baasjes en voor inschrijving van vrijwilligers en kandidaten voor noodopvang. Daarmee werd een grote automatiseringsslag gemaakt. In 2021 en 2022 draait de website goed en zijn alleen kosten gemaakt voor onderhoud en hosting. Daarnaast zijn abonnementskosten gemaakt voor Dropbox, de centrale database. Totale lasten 2022: 595 euro (2021: 885 euro).

Kantoorkosten, porto, telefoonkosten – In 2021 zijn de uitgaven voor inventaris of kantoorinrichting beperkt gebleven tot de aanschaf van een laptop en archiefmateriaal. Totale lasten . 1.351 euro. De lasten aan kantoorartikelen (958 euro) betreffen normale zaken zoals papier, lamineerhoezen en toner, en zijn flink hoger dan in 2021 (102 euro). Met name door de aanschaf van toner omdat veel printwerk is uitgevoerd voor promotiemateriaal. Ook de portokosten zijn in 2022 (754 euro) hoger ten opzichte van 2021 (285 euro). De telefoonkosten zijn in 2022 daarentegen gedaald ten opzichte van 2021 (2022: 450 euro, 2021: 724 euro). Telefoonkosten voor Wilsbeschikking in 2022: 45 euro (2021: 49 euro).

Bank en verzekeringen – De lasten voor bankzaken en verzekeringen bedragen 717 euro in 2022. 242 euro daarvan is voor een bestuursaansprakelijkheidsverzekering (gelijk aan 2020 en 2021). De overige kosten (475 euro) zijn bankkosten. Deze kosten zijn afhankelijk van het aantal banktransacties. Lasten voor bankzaken en verzekeringen in 2021 waren 622 euro.

Reis- en verblijfkosten – De reiskosten in 2022 (1.161 euro) zijn hoger dan in 2021 (596 euro). Vergoed wordt de wettelijke vergoeding van 19 eurocent per km. Er wordt met name gereden met honden (ophalen, brengen) door vrijwilligers of voor observatie en gedragsconsulten. Daarnaast was het na corona weer mogelijk om teamdagen te organiseren; één in april en één in oktober. En ook bestuursoverleg kon weer met fysieke aanwezigheid plaatsvinden. Verder

is bij diverse activiteiten van relaties (zoals NVSW en Stichting DierenLot) acte de préséance gegeven. Al met al zijn de reiskosten daardoor in 2022 weer gestegen, hoewel voor bestuursvergaderingen en teamoverleg ook zoomen, dat in 2020 tijdens corona zijn intrede deed als alternatief communicatiemiddel, een vaste plek heeft veroverd. Reis- en verblijfskosten voor Wilsbeschikking: net als het voorgaande jaar nihil.

Relatie- en representatiekosten – Relatiekosten (bijvoorbeeld bloemen bij bepaalde gebeurtenissen bij vrijwilligers, een presentje voor een noodopvangadres en een periodiek dank-je-wel voor de vrijwilligers voor hun onvoorwaardelijke inzet) zijn gedaald in 2022 (889 euro) ten opzichte van 2021 (1.649 euro). Eind 2022 ontvingen de vrijwilligers een 'eindejaarspakket' met een seizoensgebonden inhoud.

De representatiekosten betreffen in de regel voornamelijk centrale bijeenkomsten voor overleg en teambuilding. Als gevolg van corona zijn in 2021 geen bijeenkomsten geweest en waren de kosten vrijwel nihil: 33 euro. In 2022 waren de kosten 954 euro voor diverse teambijeenkomsten, een bestuursvergadering en een evenement in Hondenspeeltuin Midden-Drenthe. Relatiekosten voor Wilsbeschikking: nihil.

Opleidingen, trainingen, seminars en beurzen – In de coronaperiode in 2020 en 2021 is een aantal webinars over honden gevolgd, voor alle vrijwilligers met diverse gedragsonderwerpen. In 2022 is een van deze webinars nog herhaald voor degenen die de eerste webinar hadden gemist. Voor de teamdag in oktober 2022 zijn gedragsdeskundige boekjes aangeschaft als lesmateriaal. Daarnaast is door een vrijwilliger nog een bijeenkomst gevolgd van 'Vivity Academy - Andere Dierenartsen' over 'de impact van emoties en trauma's op gedrag en gezondheid van huisdieren'. Totale lasten in 2022: 373 euro (2021: 228 euro).

Lasten diensten van derden – De lasten voor 'diensten van derden' zijn in 2022 (538 euro) gedaald ten opzichte van 2021 (831 euro). De lasten in 2022 betreffen met name de uitgaven en bijdragen van de stichting aan dierenartsconsulten en (soms dure) behandelingen en aan externe gedragsconsulten. Waar mogelijk zijn deze kosten doorberekend aan de voormalige baasjes (zie 'baten onkostenvergoedingen'). Maar dat kan niet altijd. In het belang van de hond worden soms uitgaven gedaan voor behandelingen die een baasje niet wil doen, voordat een hond kan worden herplaatst. Daarnaast zijn bij deze lasten externe leveranciers opgenomen, zoals de salarisadministrateur. Lasten diensten van derden voor Wilsbeschikking: nihil.

Netto lonen, voorzieningen vakantiegeld, loonbelasting/volksverzekeringen werknemers- en werkgeverslasten – Tot 2021 zijn zowel het bestuur als alle vrijwilligers niet betaald voor hun inzet voor de stichting. Zoals op pagina 7 gemeld, heeft de algemeen manager per 1 april 2021 een vaste aanstelling gekregen voor 22 uur per week tegen minimumloon. Voor 2022 zijn daardoor de lasten voor netto lonen 13.284 euro, voorzieningen vakantiegeld 18 euro en voor loonbelasting/volksverzekeringen werknemers- en werkgeverslasten 3.096 euro. De loonkosten zijn in 2022 hoger dan in 2021; in 2021 was het dienstverband geen volledig kalenderjaar, maar een periode van 9 maanden.

Alle medewerkers kunnen out-of-pocketkosten declareren tegen overlegging van facturen en bonnen of km-verantwoording (km-vergoeding: 19 cent per km).

Overige lasten – In 2022 is de post overige lasten gedaald van 284 euro in 2021 naar 178 euro. De overige lasten bestaan uit abonnementen op vakbladen, lidmaatschappen van ras-

verenigingen en inkoop van voer en andere benodigdheden voor herplaatsers tijdens opvang. Overige lasten voor Wilsbeschikking: nihil.

Saldo baten en lasten 2022 – 2022 wordt afgesloten met een positief resultaat van 4.406 euro, iets meer dan in 2021: 4.288 euro). Van het positieve resultaat van 2022 is 600 euro bestemd voor reservering Wilsbeschikking en 3806 euro voor de continuïteitsreserve.

Daarmee komt de totale continuïteitsreserve op de balans na 8 jaar Stichting Zino (2015 t/m 2022) op 37.478 euro (2021: 33.671 euro), en de reservering voor Wilsbeschikking op 4.600 euro (2021 4.000 euro).